



Jaarresultaten 2007

25 februari 2008

Agenda

- 2007, een scharnierjaar
- Kernelementen van de resultaten en belangrijkste transacties
- Herinnering aan de algemene strategie
- Overzicht van de vastgoedportefeuille
- Analyse van de resultaten
- Commentaar op de Conferentiecentra
- Beursevolutie van Banimmo
- Objectieven voor het jaar 2008
- Financiële agenda

Agenda

- 2007, een scharnierjaar
- Kernelementen van de resultaten en belangrijkste transacties
- Herinnering aan de algemene strategie
- Overzicht van de vastgoedportefeuille
- Analyse van de resultaten
- Commentaar op de Conferentiecentra
- Beursevolutie van Banimmo
- Objectieven voor het jaar 2008
- Financiële agenda

2007, een scharnierjaar

- **Eerste notering op Euronext Brussel op 26 juni 2007 en op Euronext Parijs op 31 december 2007**
- **Uitbreiding van de versteviging van de eigen middelen voor de toekomstige ontwikkeling**
- **Banimmo geniet van :**
 - Een free-float van 23 % verspreid bij zowel institutionele als kleine beleggers
 - Een gezamenlijke controle, in het kader van een aandeelhouderspact tussen Affine (50,1%) en het Management (27%)
 - Een statutair en collegiaal orgaan (Directiecomité) die de standvastigheid en de grondigheid van de nodige expertise garandeert
 - Corporate governance van hoog niveau met een raad van bestuur met uitgebreide competenties en waarin 4 onafhankelijke bestuurders zetelen

2007, een scharnierjaar

- **Goede resultaten in een moeilijk economisch klimaat**
 - Verwezenlijking van de objectieven van het « business plan », dat tijdens de beursintrodactie voorgesteld werd, ondanks het moeilijke economische klimaat sinds de zomer 2007
 - Sterke balansstructuur
 - Financiële middelen beschikbaar om op opportuniteiten in te gaan
 - Goede handhaving van de beurskoers

Agenda

- 2007, een scharnierjaar
- Kernelementen van de resultaten en belangrijkste transacties
- Herinnering aan de algemene strategie
- Overzicht van de vastgoedportefeuille
- Analyse van de resultaten
- Commentaar op de Conferentiecentra
- Beursevolutie van Banimmo
- Objectieven voor het jaar 2008
- Financiële agenda

Kernelementen van de resultaten

De doelstellingen vooropgesteld tijdens de beursintroductie werden behaald

- **Recurrente inkomsten:** € 14 mio tegenover de vooropgestelde € 15 mio
- **Resultaat van meerwaarde:** € 23 mio tegenover de vooropgestelde €18- €20 mio
Belangrijkste transacties:
 - Verkoop van 40% van Brouckère Tower Invest
 - Verkoop van Cap2 in Luxemburg
 - Syndicatie van de Conferentiecentra
- **Platformkosten:** € 7.6 mio tegenover de vooropgestelde € 6 mio
Redenen:
 - Niet recurrente kosten van € 828 K (IPO, enz.)
 - Beslissing (post IPO) om het team in Frankrijk te versterken
- **Economisch resultaat:** € 23.3 mio tegenover de vooropgestelde € 20 mio
hetzij 16% meer dan het objectief
- **Bruto dividend:** € 1.26 per aandeel, conform aan wat was aangekondigd
Pay-out: 63% van het geconsolideerd nettoresultaat (77% indien integratie van het preferent dividend)
Pay-out veel lager dan voor Vastgoedbevaks

Belangrijkste transacties

Sterke commerciële activiteit in verhuring

▪ België

- 12.914 m² kantoren
- 5.856 m² opslagplaatsen
- € 2.6 mio toekomstige inkomsten
- 29.500 m² voorverhuurd aan Mobistar, op te leveren in 2009 (de grootste huurtransactie in 2007)



▪ Frankrijk

- 4.371 m² kantoren
- 5.661 m² handelsoppervlakten
- 1.100 m² opslagplaatsen
- € 2.5 mio toekomstige inkomsten (incl. Bordeaux)
- Commerciële herstructurering in Bordeaux stevent af naar succes

▪ Stijging van de bezettingsgraad van de beschikbare oppervlakten naar 87%

▪ Verlenging van sommige huurcontracten

Investeringsen en verkopen

Verkopen

- **Finale verkoop van Brouckère Tower na voltooiing van de werken**

Netto meerwaarde: € 9.5 mio

- **Verkoop van Cap2 in Luxemburg**

Netto meerwaarde : € 9.7 mio

- **Syndicatie van de 2 Conferentiecentra**

Netto meerwaarde : € 2.7 mio

➔ **Totale verkoopswaarde: € 46.2 mio**



Investerings en verkopen

Investerings

- **Tentoonstellingshal in Antwerpen (Antwerp Expo):** 22.635 m²
- **Sale/lease back gebouw Agfa Gevaert:** 6.541 m²
- **Retail center in Orléans (Frankrijk):** 2.355 m²
- **Commercieel centrum in Clamart (Parijs/Frankrijk):** 8.000 m² (levering 2008)
- **Aankoop van Dolce Chantilly bij Parijs, daarna gesyndiceerd**
- **Voltooiing van de renovatie van Dolce La Hulpe en opening op 01/02/2007, daarna gesyndiceerd**

→ Totale investering van € 87.6 mio

Investerings en verkopen

Lopende transacties

- **Samen met Montea, offerte op de Unilever site te Brussel**
 - Specificaties
 - 13,600 m² kantoren
 - 24.936 m² logistiek
 - Aankoop
 - Banimmo zal het gedeelte kantoren overnemen voor € 25,5 mio (nettorendement van 7.91%)
 - Banimmo zou participatie in Montea kunnen verhogen

- **OPA op vastgoedcertificaten Immo North Plaza**
 - Banimmo bezit 33 % van de certificaten
 - Banimmo heeft een bod uitgebracht van € 31,5 mio op het gebouw zelf

Perimeteractiviteiten

- **Lancering en oprichting van twee nieuwe Joint-Ventures**
 - Brittany in Frankrijk met de Amerikaanse groep Pramerica (fonds van € 200 mio bestemd voor retailinvesteringen)
 - The Loop: PPS met de Stad Gent voor de ontwikkeling van 376.000 m² kantoren, winkels, ontspanningsruimten en woningen (ontwikkeling op lange termijn)

Agenda

- 2007, een scharnierjaar
- Kernelementen van de resultaten en belangrijkste transacties
- **Herinnering aan de algemene strategie**
- Overzicht van de vastgoedportefeuille
- Analyse van de resultaten
- Commentaar op de Conferentiecentra
- Beursevolutie van Banimmo
- Objectieven voor het jaar 2008
- Financiële agenda

Herhaling van de algemene strategie

3 componenten



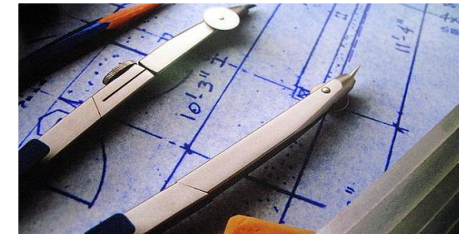
**Herpositionering
en herontwikkeling
van B2B
vastgoedactiva**



Joint-ventures



- Conferentiecentra
- PPS met de Stad Gent
- Retail in Frankrijk met Pramerica



**Andere
inkomsten**

Herhaling van de algemene strategie

Herpositionering van vastgoedactiva



AANKOOP
6-12 maanden

- Identificering van activa beschouwd als ondergewaardeerd
- Grondige due diligence (ook fiscaal en financieel)

HERPOSITIONERING
3-5 jaar

- Technische renovatie
- Commerciële herpositionering – verbetering van de huursituatie
- Financiële en fiscale herpositionering – ‘repackaging’ van het gebouw
- Verbetering van bezettingsgraad en huurvoorwaarden

VERKOOP
6-12 maanden

- Exit timing in functie van portefeuille aanpak en P&L
- Geen overhaastheid om te verkopen en zodoende voldoende tijd om exit-voorwaarden te optimaliseren

Herhaling van de algemene strategie

Conferentiecentra

▪ Hoge rendabiliteit

- Traditioneel hogere rendementen dan kantoren : ROIC > 8%
- Hoge rendabiliteit dankzij een 'all in' & 'no surprises' pricing
- Opening van La Hulpe is een succes; EBITDA van € 3.25 mio hoger dan budget

▪ Beperkt risico

- Minder cyclisch dan traditionele horeca-activiteit : conferenties vaak lang op voorhand geboekt
 - 60-70% van mature Dolce centra hebben recurrente inkomsten en zijn reeds geboekt in Q1
- Flexibele kostenstructuur → Dolce beschouwt dat de rendabiliteit begint bij een bezettingsgraad van 50%
- Prestigevol cliënteel van de bedrijfswereld: McKinsey, Philips, Total, GE, IBM, Peugeot,...
- Blootstelling aan het risico wordt gedeeld met andere investeerders (51%) maar met behoud van strategische en recurrente commissies



Herhaling van de algemene strategie

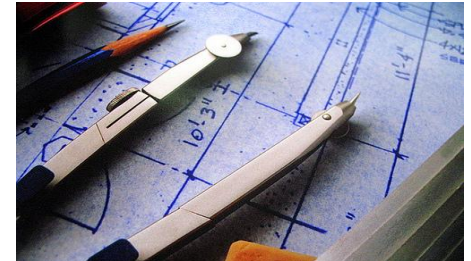
Andere inkomsten

▪ Beheerscommissies afkomstig van Joint Ventures (JV)

- Dolce La Hulpe (02/ 2007)
- JV met Pramerica (US Prudential Group) voor de ontwikkeling van een portefeuille met commerciële activa (08/2007)

▪ Stijging van de recurrente inkomsten

- Op zoek naar een bijkomend Dolce centrum
- Hogere dividenden van Montea
- Hogere dividenden van Devimo



Agenda

- 2007, een scharnierjaar
- Kernelementen van de resultaten en belangrijkste transacties
- Herinnering aan de algemene strategie
- **Overzicht van de vastgoedportefeuille**
- Analyse van de resultaten
- Commentaar op de Conferentiecentra
- Beursevolutie van Banimmo
- Objectieven voor het jaar 2008
- Financiële agenda

Vastgoedportefeuille

Vastgoedbeleggingen*

Naam	Ligging	Huopper- vlakte (GLA)	Parking plaatsen	Aantal huurders	Bezettings- graad
Alma Court	Zaventem	16.042	280	6	65%
Antwerp Expo	Antwerpen	22.635	400	1	100%
Arts 27	Brussel	3.707	35	6	100%
Athena Business Center	Vilvoorde	18.180	333	5	88%
Atlantic House	Antwerpen	27.995	630	21	75%
Da Vinci H3	Brussel	12.449	100	1	100%
Da Vinci H5	Brussel	3.951	74	-	-
Evere	Brussel	6.350	129	1	100%
Gérardchamps	Verviers	5.657	180	3	100%
Kruger Center	Eeklo	12.718	264	20	100%
Les Corvettes	Colombes (F)	14215	450	12	67%
Lozana	Antwerpen	6.976	187	1	100%
Picardie Park	Brussel	4.077	73	7	63%
Prins Boudewijnlaan	Kontich	6.541	218	3	100%
Saran	Saran (F) (Orléans)	2355	40	2	100%

* Volgens IFRS normen

Vastgoedportefeuille (vervolg)

Vastgoed in ontwikkeling*

Naam	Lokalisatie	Huuropper- vlakte (GLA)	Opleverings datum	Beschrijving
Clamart	Clamart	8.000	3° trimester 2008	Handelscomplex in opbouw, omvattend ongeveer 8.000 mé winkels
Da Vinci H4 (*)	Brussel	29.500	3° trimester 2009	Toekomstige zetel van Mobistar met een totale kantooroppervlakte van 29.500 m ²

Stocks (gronden)

Naam	Lokalisatie	Oppervlakte
Ans	Ans	91.655
Da Vinci H2	Brussel	6.805

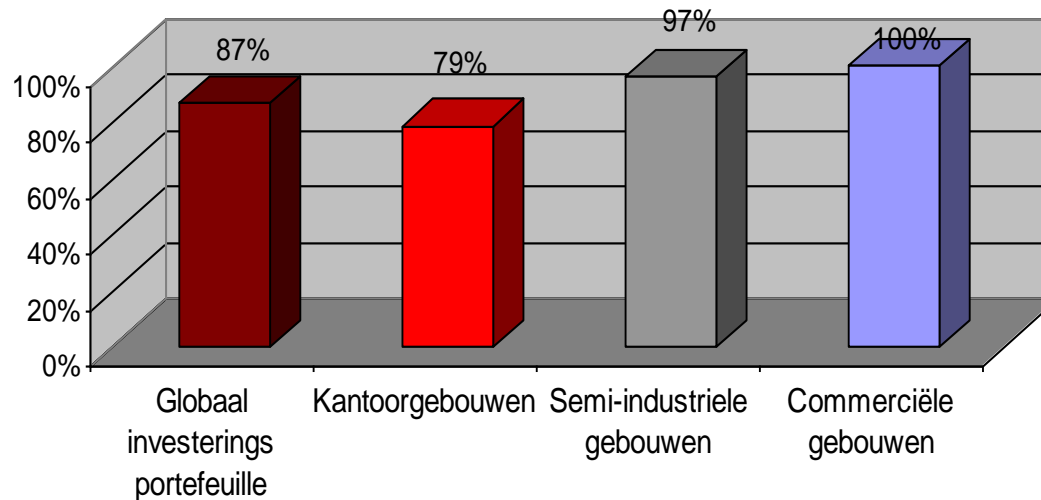
Vastgoed in JV

Naam	Lokalisatie	Huuropper- vlakte (GLA)	Parking plaatsen	Aantal huurders	Bezettings- graad
Dolce La Hulpe	La Hulpe	35.977	538	1	100%
La Hulpe (Gebouw 14)	La Hulpe	4.450	160	1	100%
La Hulpe (gebouwen niet verhuurd aan Dolce)	La Hulpe	4.412	-	-	0%
Dolce Chantilly	Vineul St-Firmin	17000	300	1	100%
Les Jardins des Quais	Bordeaux	22.374	770	-	-
The Loop (Flanders Expo)	Gent	Terrein van 454.645	-	-	-

Bezettingsgraad

Vastgoedbeleggingen

- **Bezettingsgraad*** op investeringsportefeuille: **87%** (vastgoedbeleggingen) tegenover **78%** in 2006
- **Verschillen in bezettingsgraad in functie van het type gebouw**

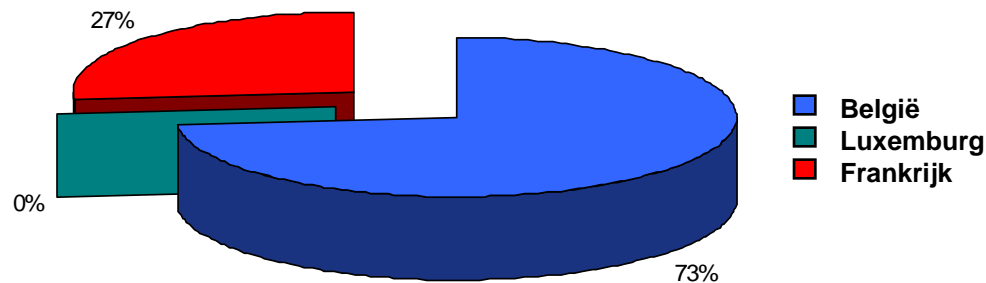


** Gebaseerd op verhuurde oppervlaktes ten opzichte van beschikbare oppervlaktes*

Onderverdeling van de portefeuille

- Portefeuille van € 274 mio* (volgens IFRS normen)
- Waarde sterk ondergewaardeerd :
 - ⇒ Conferentiecentra aan acquisitiewaarde gewaardeerd
 - ⇒ Ontwikkelingsprojecten aan boekwaarde gewaardeerd
- Portefeuille verspreid op 25 sites in België en Frankrijk (na de verkoop van Cap2 eind 2007, geen onroerend goed meer in Luxemburg)

Geografische onderverdeling

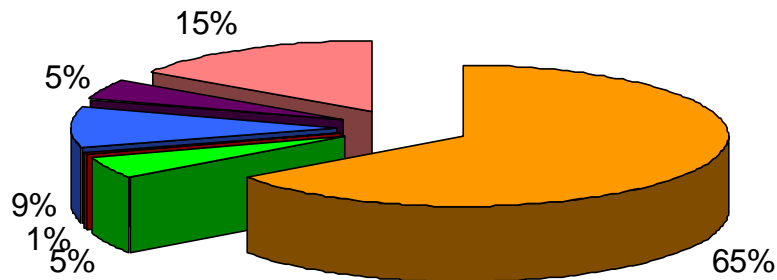


* Gebaseerd hetzij op fair value, hetzij op acquisitiekost, hetzij op boekwaarde voor vastgoed in ontwikkeling

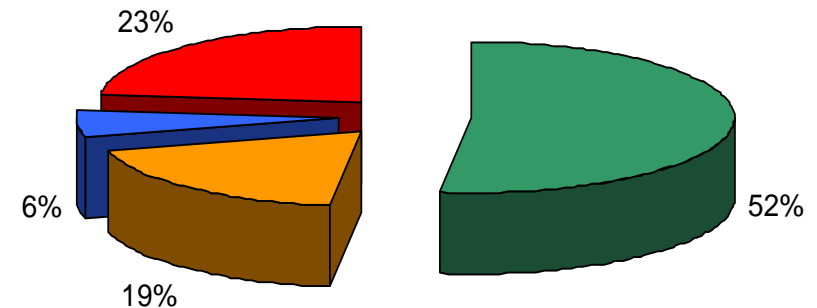
Onderverdeling van de portefeuille

- Hoge diversificatiegraad van de portefeuille

Onderverdeling volgens investeringstype



Onderverdeling volgens activatype



Agenda

- 2007, een scharnierjaar
- Kernelementen van de resultaten en belangrijkste transacties
- Herinnering aan de algemene strategie
- Overzicht van de vastgoedportefeuille
- **Analyse van de resultaten**
- Commentaar op de Conferentiecentra
- Beursevolutie van Banimmo
- Objectieven voor het jaar 2008
- Financiële agenda

Resultatenrekening op 3 jaar

€ '000	2005	2006	2007
Netto huuropbrengst	15,220	16,675	10,937
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarop vermogensmutatie wordt toegepast	764	1,325	169
Andere inkomsten (beheerscommissies op JV)	17	334	2,729
Recurrente inkomsten	16,001	18,334	13,835
Operationele kosten	(7,244)	(8,118)	(8,175)
Andere kosten	-	540	-
(Recurrent bedrijfsresultaat) REBIT	8,757	10,756	5,660
Nettoresultaat van overdrachten op vastgoedtransacties	4,049	23,348	23,117
EBIT	12,806	34,104	28,777
Netto financiële kosten	(5,507)	(6,386)	(5,431)
EBT	7,299	27,718	23,346
Belastingen	(947)	(2,054)	(404)
Economisch resultaat	6,352	25,664	22,943
Uitgestelde belastingen	(1,142)	(141)	862
Niet gerealiseerde winst (verlies) IFRS	(463)	(2,766)	(1,070)
Nettoresultaat	4,747	22,757	22,734
Resultaat op stopgezette activiteiten	-	-	-
Resultaat van het boekjaar	4,747	22,757	22,734

Analyse van de resultatenrekening

- **Netto huurinkomsten: € 10.937 K vs € 16.675 K in 2006**
 - **Perimeterwijziging: Verkoop van Brouckère Tower en Blue Star (€ 6.030 K)**
 - **Vervanging van de huurinkomsten van de logistieke activa in dividend van Montea**
 - Negatief impact van € 650 K op de huurinkomsten
 - Positief impact van € 366 K op de dividenden
 - **Maar progressieve verhoging door**
 - Nieuwe verhuringen van het boekjaar 2007
 - Aankopen van het boekjaar (vaak Q4)
 - Reeds gekende aankopen in 2008 (ex. Unilever, Clamart)
- ➔ **Objectief van € 14.000 K voor 2008**
 - **Bruto huurrendement* van 7.9%**
- **Andere inkomsten: € 2.728 K vs € 334 K in 2006**
 - **Reden:** Conferinvest
Brouckère Tower

** Contractuele bruto huuropbrengsten op laatste expertisewaarde voor de vastgoedbeleggingen*

Analyse van de resultatenrekening

- **Aandeel in het resultaat van vennootschappen € 169 K vs € 1.325 K in 2006 waarop vermogensmutatie wordt toegepast :**
 - **Lage nominale bijdrage door twee redenen:**
 - **Jardins des Quais (€ -318 K):** commerciële herpositionering, goed gevorderd met het vertrek van de voornaamste vroegere klanten, brengt het verlies van huurders en belangrijke hercommercialiserings-kosten met zich mee in 2007
 - **Conferinvest (La Hulpe en Chantilly / € -197 K in operationeel / € -458 K in openingskosten: boekhoudkundige normen niet aangepast voor « sale and managed back »**
 - Onmogelijkheid om de gebouwen aan « Fair value » te waarderen
 - Verplichting om activa af te schrijven (€ -3.669 K basis 100% in IFRS)
- **Meerwaarden : objectief van € 20.000 K overschreden dankzij**
 - Capellen
 - Brouckère Tower
 - Syndicatie Conferinvest

Analyse van de resultatenrekening

- **Netto financieel resultaat: € -5.431 K vs € -6.386 K in 2006**
 - Financiële kosten bezwaard met € 552 K, verbonden aan aankopen van nieuwe rentevoetdekkingen:
 - Looptijd dekkingen verlengd tot maart 2011
 - Indekking van de toekomstige schuld resulterend van de groei van de portefeuille
 - Gemiddelde rentevoet (Euribor 3M) ingedekt aan 4.40%, maximum niveau
 - **Indekkingsratio:**
 - 2008/2009: 78%
 - 2009/2010: 75%
 - 2010/2011: 30%

Analyse van de resultatenrekening

- **Belastingen (effectief betaald):** € -403 K
 - De uitgestelde belastingen beïnvloeden de geldmiddelen niet
 - **Banimmo heeft een structureel lage belastingsvoet**
 - Afschrijving van de activa
 - Notionele interestaftrek
 - Geen belastingen op meerwaarde op aandelen
 - Mogelijkheid tot vrijstelling door herbelegging van de vastgoedmeerwaarden

- **Geconsolideerd nettoresultaat:** € 22.734 K (vs € 22.757 K in 2006)

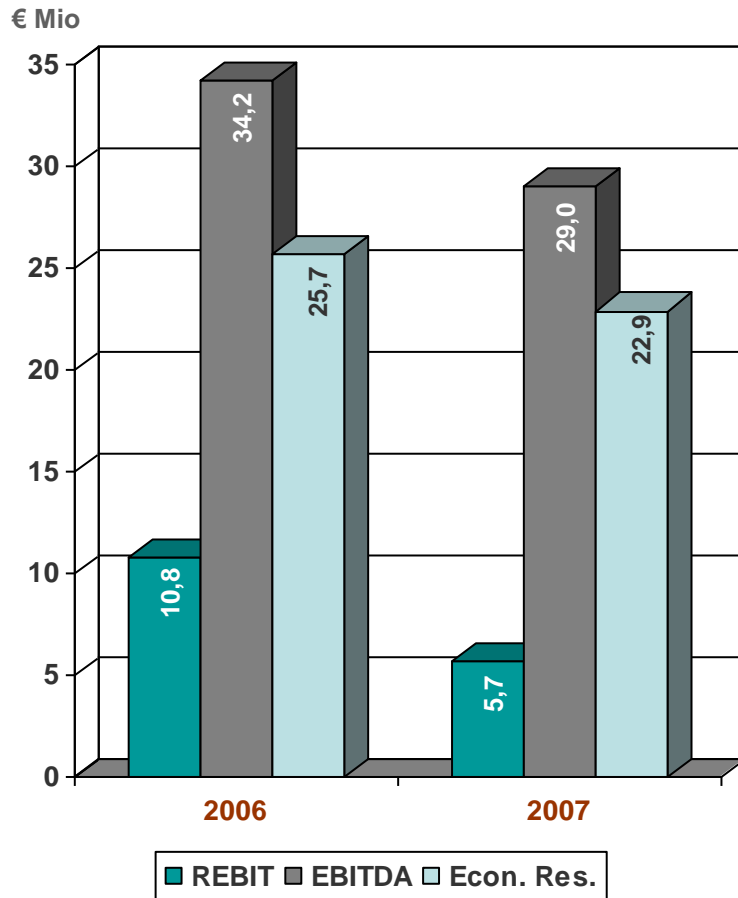
- **Economisch resultaat:** € 22.942 K (vs € 25.664 K in 2006)

- **Resultaat per aandeel (gewogen gemiddelde)**

Netto beschikbaar resultaat	€ 1.88 (vs € 2.17 en 2006)
Economisch resultaat	€ 2.29 (vs € 2.97 en 2006)

Kerncijfers resultatenrekening

Kerncijfers resultatenrekening



Kernratios resultatenrekening

	2006	2007
Recurrente inkomsten/Operationele lasten	2.26	1.69
Recurrente inkomsten/Totale lasten	1.26	1.02
Marge op verkoop van activa*	25%	63%****
Inkomsten mix (Recurrente inkomsten/Meerwaarden)	44/56	38/62
ROE***	29%	17%
Oper. kosten / kortlopende activa	3.7%	3.7%
EPS**	2.97	2.29

*Netto Résultat van verkopen /kosten van de activa

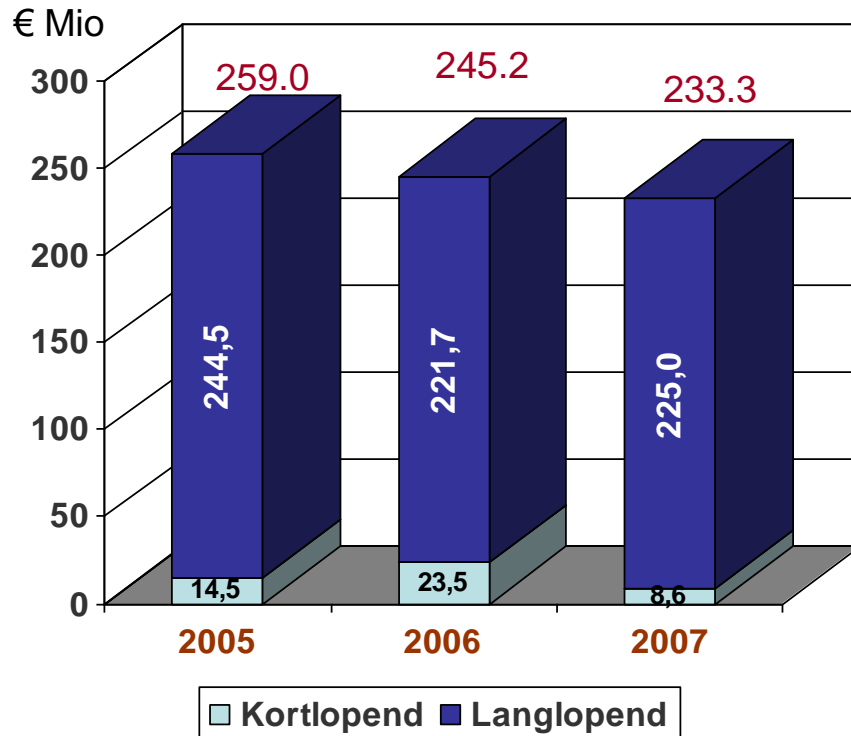
** gebaseerd op economisch resultaat

*** gebaseerd op economisch resultaat en gewogen eigen vermogen in t-1

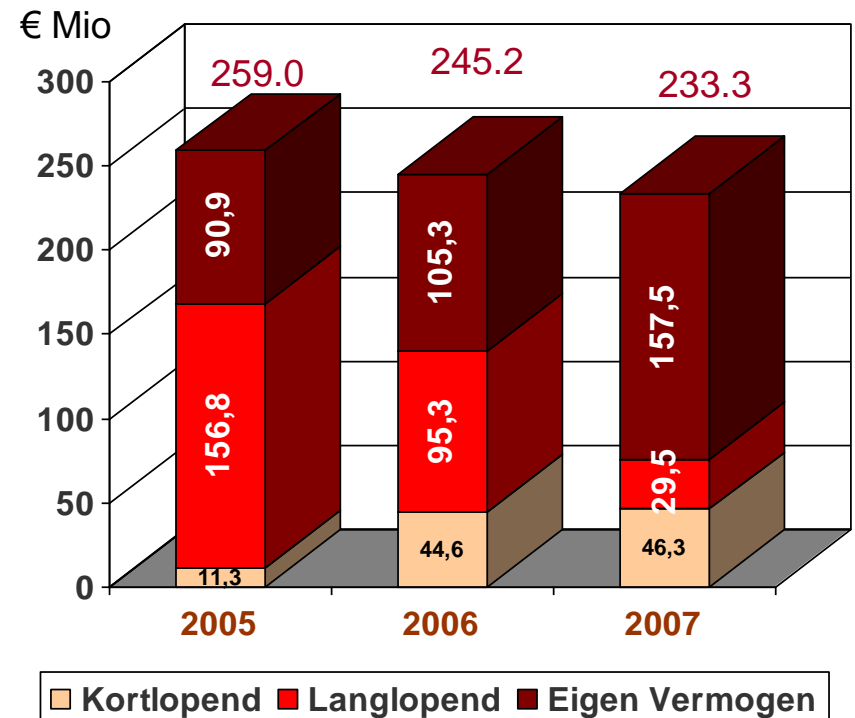
**** zonder rekening te houden met Brouckère Tower Invest

Kerncijfers balans

Balans (IFRS)



ACTIVA



PASSIVA

Kerncijfers balans

Kerncijfers balans

Kernratios	2005	2006	2007
Netto schuld (€ Mio)	150.2	100.0	47.4
Netto schuld / eigen vermogen	1.65	0.95	0.30
Netto schuld / waarde van de activa (*)	65%	54%	38%

(*) Waardering twee maal per jaar door externe schatter op aanvraag van de banken

Financiële cijfers

▪ Financieringen

- **€ 215 Mio gesyndiceerde bancaire kredietfaciliteit**
 - Looptijd : tot september 2011
 - Ratio financiële schulden/maximum waarde: 70%
- **€ 25 Mio specifieke kredietlijn (voor de financiering van participaties in JV)**
 - Looptijd : tot september 2011
- **€ 75 Mio thesauriebewijzen**
 - Inbegrepen in de € 215 Mio (gesyndiceerd bankkrediet)
 - Directe toegang tot de kapitaalmarkten
- **Indekking van de schulden aan de hand van financiële instrumenten zoals Cap & Floor**
- **Geen enkel liquiditeitsprobleem voor Banimmo**
- **Bevestigde kredietlijn van € 215 mio met een huidige benutting lager dan € 50 mio**
 - Netto schuld/Eigen vermogen: 30%
 - Ratio Loan to value: 38%

Agenda

- 2007, een scharnierjaar
- Kernelementen van de resultaten en belangrijkste transacties
- Herinnering aan de algemene strategie
- Overzicht van de vastgoedportefeuille
- Analyse van de resultaten
- **Commentaar op de Conferentiecentra**
- Beursevolutie van Banimmo
- Objectieven voor het jaar 2008
- Financiële agenda

Resultaat van de Conferentiecentra

Kernindicatoren (basis 100%)

In '000 €	La Hulpe (10 maanden)	Chantilly	Totaal
Omzet	15.810	16.214	32.024
EBITDA	3.252	3.808	7.060**
Afschrijving	(2.894)	(639)	(3.533)
EBIT	358	3.169	3.527
Netto financiële kosten	(2.460)	(413)	(2.873)
Belastingen	0	(643)	(643)
Exceptioneel	0	(948)	(948)
Netto resultaat	(2.102)	1.165	(937)
Cash flow	792	1804	2596
Bezettingsgraad (en %)	49%	69.5%	
ADR (in €)	€ 140	€ 135	

- **Geconsolideerde bankschuld van € 50,4 mio op 31/12/2007**

**Presentatie Belgian Gaap*

*** waarvan € 400 K voor Banimmo*

Resultaat van de Conferentiecentra

- **Uitstekende prestatie van Dolce La Hulpe bij opening, boven de verwachtingen**
 - ⇒ sterke vraag voor 2008
- **Renovatie van Dolce Chantilly aangevat (2007/2008)**
- **Nieuwe huurders op de site van La Hulpe (SCA Packaging)**
- **Uitzonderlijke kosten voor het boekjaar**
 - ⇒ afsluiten van acquisitiefinanciering en hypotheek: € 1.052 K
 - ⇒ openingskosten La Hulpe: € 1.090 K
 - ⇒ fiscale rechtzetting gedekt door garantie van de verkoper : € 410 K
- **Opening “Spa” centrum in La Hulpe (einde 2008/ begin 2009)**
- **Uitbreiding van de zaalcapaciteiten in La Hulpe in 2008**

Agenda

- 2007, een scharnierjaar
- Kernelementen van de resultaten en belangrijkste transacties
- Herinnering aan de algemene strategie
- Overzicht van de vastgoedportefeuille
- Analyse van de resultaten
- Commentaar op de Conferentiecentra
- **Beursevolutie van Banimmo**
- Objectieven voor het jaar 2008
- Financiële agenda

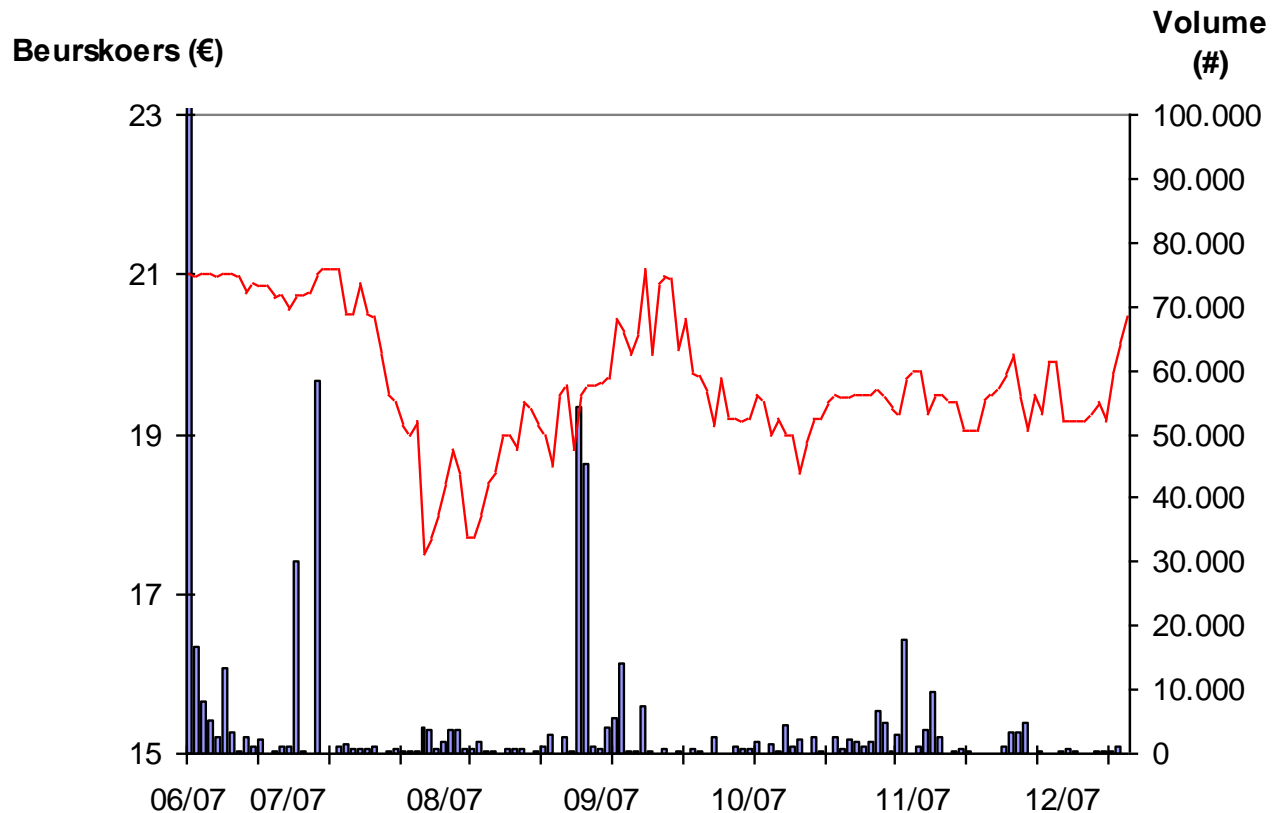
Banimmo op de beurs

- **Beursintroductie op 26 juni 2007 aan een inschrijvingsprijs van 21 €**
 - Notering op Euronext Brussels en sinds 31/12/2007 op Euronext Paris
 - Beurskapitalisatie van € 238.5 mio (20/02/2008)

31/12/2007		
Aantal aandelen	Aantal uitgegeven aandelen	11.356.544
	Aantal genoteerde aandelen	10.318.172
Beurskoers (in €)	Inschrijvingsprijs bij beursintroductie	21,00 €
	Maximum	21,08 €
	Minimum	17,50 €
	Slotkoers	20,49 €
Volume	Gemiddeld dagelijks volume	6.979
	Totaal volume sinds beursintroductie (26 juni 2007)	928.223
Omloopsnelheid*		6,03%
Aangepaste omloopsnelheid*		40,20%
Beurskapitalisatie op slotkoers		232.695.587 €
Bruto dividend (voorgesteld)		1,26 €
Gewoon netto dividend		0,95 €
Gewoon netto dividend (met strip vvpr)		1,07 €
Dividendrendement (bruto)		6%

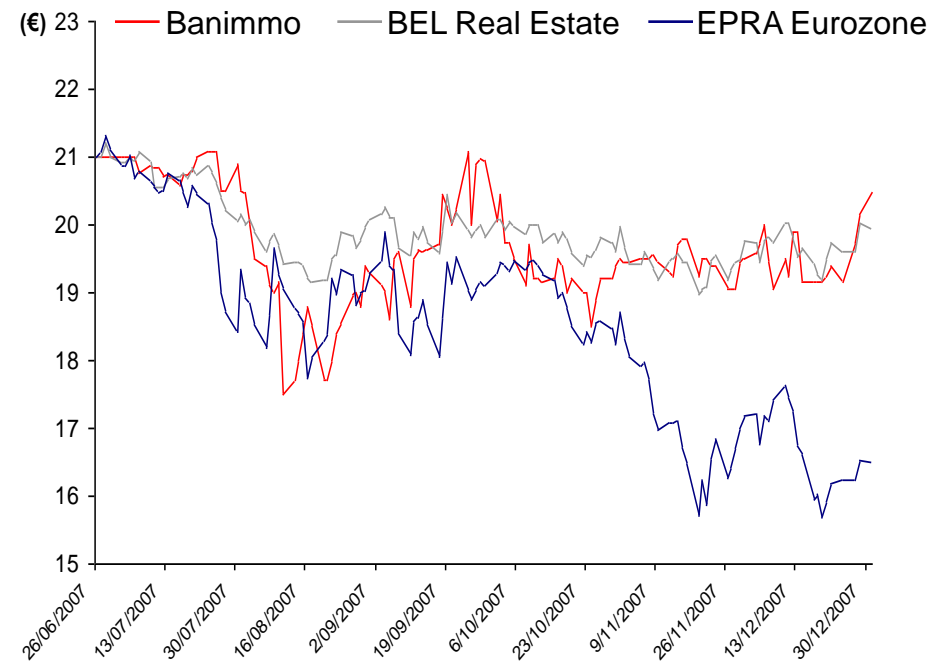
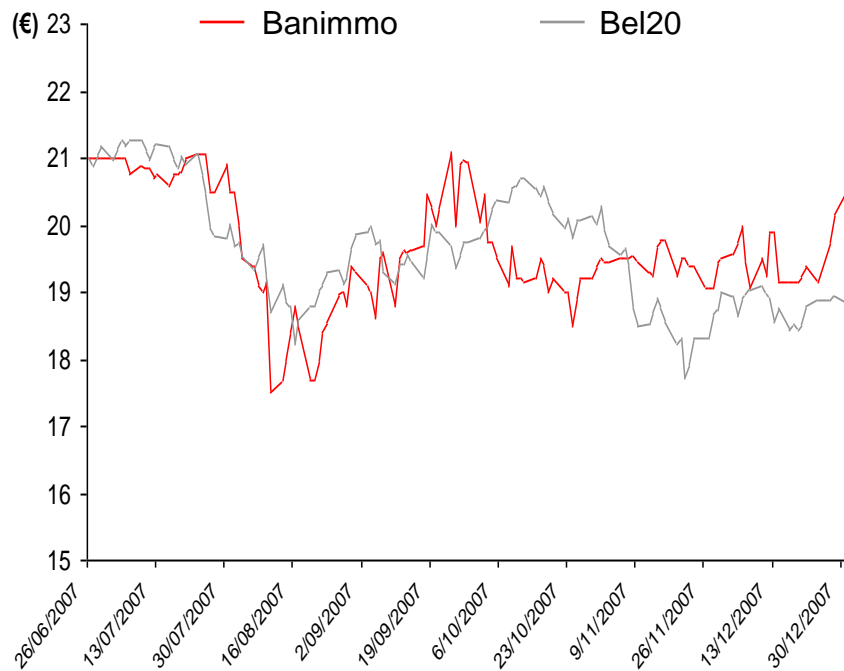
Evolutie van het aandeel Banimmo

- Ondanks beurscrisis, goede handhaving van het aandeel Banimmo
- Huidige beurskoers (20/02/2008) op zelfde niveau als inschrijvingsprijs



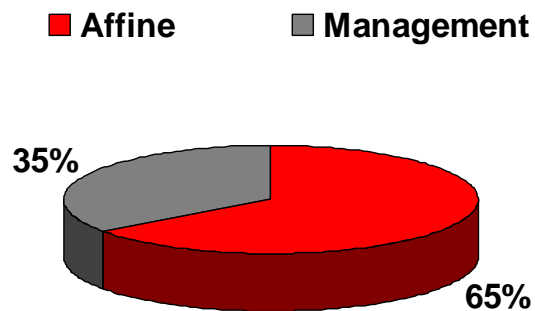
Banimmo ten opzichte van beursindexen

- Betere prestatie dan Bel 20-index en EPRA Eurozone-index

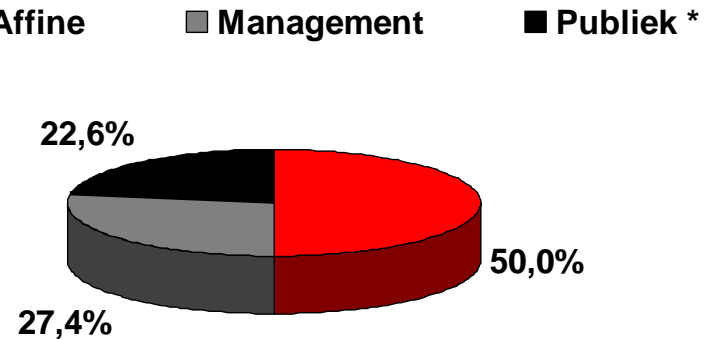


Aandeelhoudersstructuur

Situatie vóór IPO



Situatie na IPO (op 31/12/2007)



- Stabiel aandeelhoudersstructuur met een belangrijke participatie van het management
- Aandeel in het publiek hoofdzakelijk verspreid bij aandeelhouders afkomstig uit België, Frankrijk en Nederland

* Met inbegrip van Ethias (6.3%)

Agenda

- 2007, een scharnierjaar
- Kernelementen van de resultaten en belangrijkste transacties
- Herinnering aan de algemene strategie
- Overzicht van de vastgoedportefeuille
- Analyse van de resultaten
- Commentaar op de Conferentiecentra
- Beursevolutie van Banimmo
- **Objectieven voor het jaar 2008**
- Financiële agenda

Strategische inzet

- **Groei verderzetten:**
 - Groei in een bepaalde niche: Banimmo zal blijven groeien in haar niche door voordeel te halen bij de wijzigingen die noodzakelijk werden gemaakt door de marktevolutie
 - Interne groei : gebaseerd op een « deal-flow » die zich handhaaft
 - Externe groei : Banimmo staat open voor elke opportuniteit die door de raad snel zal worden geanalyseerd
- **De markt animeren en liquiditeit van het aandeel verhogen : de free-float in absolute termen verhogen**
- **Evenwel mits het naleven van de bedrijfscoherentie (respect van de processen, aandacht op ratio risico/rendabiliteit, enz...)**

Transacties

- **Stijging van de huurinkomsten dankzij**
 - ⇒ investeringen gerealiseerd in Q4 2007 en Q1 2008
 - ⇒ nieuwe aankopen (waaronder North Plaza)
- **Activatie van de Joint-Venture met Pramerica: 1 aankoop**
- **The Loop: vestiging van IKEA finaliseren en de algemene infrastructuurwerken ontwikkelen**
- **Identificatie van een 3° site voor de ontwikkeling van een Dolce center**
- **Volume aan nieuwe acquisities: +/- € 80 mio**
 - ⇒ 2/3 in België en 1/3 in Frankrijk
- **Twee verkopen reeds geselecteerd: onderhandelingen gaande**
- **Significante versteviging van de portefeuille met het oog op overdrachten in 2009/2010**

Agenda

- 2007, een scharnierjaar
- Kernelementen van de resultaten en belangrijkste transacties
- Herinnering aan de algemene strategie
- Overzicht van de vastgoedportefeuille
- Analyse van de resultaten
- Commentaar op de Conferentiecentra
- Beursevolutie van Banimmo
- Objectieven voor het jaar 2008
- Financiële agenda

Financiële agenda

- Gewone Algemene Vergadering → 15 april 2008
- Betaling van het dividend → vanaf 21 april 2008
- Trading update Q1 2008 → mei 2008
- Communicatie halfjaarcijfers → 28 augustus 2008
- Trading update Q3 2008 → november 2008
- Bekendmaking van de jaarresultaten 2008 → februari 2009
- Gewone Algemene Vergadering → 21 april 2009



turning obsolescence to state-of-the-art **real estate**